

Stichting Investico

**WG-Plein 105
1054 SC AMSTERDAM**

Jaarrekening 2025

Stichting Investico

**WG-Plein 105
1054 SC AMSTERDAM**

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Algemeen	2
1.2 Resultaatvergelijking	2
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	5
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2025	14
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	16
3.3 Toelichting op de jaarrekening	17
3.4 Toelichting op de balans	19
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	23
4. Overige gegevens	
4.1 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024	27
4.2 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025	27
5. Bijlagen	
5.1 Bijlage 1, Overzicht journalistieke producties Investico 2025	28

1.1 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 15-01-2014 werd de stichting Stichting Investico per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 59727543.

Doelstelling

De activiteiten van Stichting Investico, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan, conform de doelstellingen vastgelegd in de statuten, voornamelijk uit:

Het dienen van het algemeen maatschappelijk belang en in het bijzonder de versterking van de democratische rechtstaat, door bij te dragen aan een geïnformeerd publiek debat, middels het versterken van de onafhankelijke onderzoeksjournalistiek in Nederland, met: (A) Het opzetten en instand houden van een onafhankelijke organisatie voor hoogwaardige onderzoeksjournalistieke producties; en (B) Het stimuleren van onderwijs op het gebied van onderzoeksjournalistiek.

1.2 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Giften, subsidies en partnerbijdragen	2.016.059	100,0%	1.432.211	100,0%
Bruto resultaat	2.016.059	100,0%	1.432.211	100,0%
Uitbesteed werk doelstelling A	440.483	21,9%	283.969	19,8%
Uitbesteed werk doelstelling B	18.387	0,9%	16.769	1,2%
Personeelskosten doelstelling A	644.481	32,0%	589.071	41,1%
Personeelskosten doelstelling B	15.956	0,8%	14.900	1,0%
Huisvestingskosten	57.581	2,9%	60.577	4,2%
Wervingskosten	503.320	25,0%	225.001	15,7%
Kantoor- en algemene kosten	45.995	2,3%	31.150	2,2%
Afschrijvingskosten	23.458	1,2%	21.412	1,5%
Kosten beheer en administratie	15.730	0,8%	10.890	0,8%
Totale lasten	1.765.391	87,8%	1.253.739	87,5%
Restultaat na laten	250.668	12,2%	178.472	12,5%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-29.845	-1,5%	-16.728	-1,2%
Rentebaten en soortgelijke baten	7.574	0,4%	7.934	0,6%
Saldo staat van baten en lasten	228.397	11,1%	169.678	11,9%

1.2 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		Begroting 2025	
	€	%	€	%
Giften, subsidies en partnerbijdragen	2.016.059	100,0%	1.370.786	100,0%
Bruto resultaat	2.016.059	100,0%	1.370.786	100,0%
Uitbesteed werk doelstelling A	440.483	21,9%	361.872	26,4%
Uitbesteed werk doelstelling B	18.387	0,9%	16.190	1,2%
Personeelskosten doelstelling A	644.481	32,0%	699.029	51,0%
Personeelskosten doelstelling B	15.956	0,8%	15.860	1,2%
Huisvestingskosten	57.581	2,9%	61.812	4,5%
Wervingskosten	503.320	25,0%	120.912	8,8%
Kantoor- en algemene kosten	45.995	2,3%	35.881	2,6%
Afschrijvingskosten	23.458	1,2%	21.500	1,6%
Kosten beheer en administratie	15.730	0,8%	16.698	1,2%
Totale lasten	1.765.391	87,8%	1.349.754	98,5%
Resultaat na lasten	250.668	12,2%	21.032	1,5%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-29.845	-1,5%	-15.500	-1,1%
Rentebaten en soortgelijke baten	7.574	0,4%	8.000	0,6%
Saldo staat van baten en lasten	228.397	11,1%	13.532	1,0%

2. BESTUURSVERSLAG

2.1 Bestuursverslag

2.1 Doelstelling, missie en visie

De doelstellingen in 2025 en voor de komende jaren zijn onveranderd. Investico versterkt de democratische rechtsstaat door het voeden van het publieke debat. Niet met opgeklopte schandalen, maar met nieuws- en onderzoeksverhalen die inzichtelijk maken hoe besluiten tot stand komen, waar de uitvoering mogelijk ontspoort en hoe de controle functioneert in maatschappelijke kwesties die voor Nederland van belang zijn. Wij roepen het openbaar bestuur ter verantwoording.

Veel van onze onderzoeken hebben direct impact: regelingen of werkwijzen worden stopgezet, wetgeving aangepast. Vaker nog hebben we indirect invloed. Het onderzoek komt hoog op de publieke agenda te staan en daarmee op de radar van bestuurders. Burgerinitiatieven gaan ermee aan de slag of collega-journalisten – bijvoorbeeld uit de regio – of wetenschappers of toezichthouders pakken het onderwerp op.

De Investico-methode:

Onafhankelijk: Investico is een onafhankelijke ANBI-stichting zonder winstoogmerk. Dankzij onze donateurs zijn we niet afhankelijk van aandeelhouders, adverteerders, 'kliks' of kijkcijfers, de ophef van de dag of politieke belangen. Investico concentreert zich op diepgravende onderzoeksjournalistiek die de macht controleert.

Diepgravend: Goede onderzoeksjournalistiek is kostbaar en vraagt meer tijd, geduld en vakmanschap dan de vrije markt kan opbrengen. Redacteuren van Investico krijgen de tijd om maanden aan een onderzoek te werken. Er wordt geïnvesteerd in hun datajournalistieke vaardigheden, waardoor ze dieper kunnen 'kijken'. Complexiteit wordt niet uit de weg gegaan. Zo legt Investico maatschappelijke misstanden bloot die anders verborgen blijven.

Samenwerking: Investico werkt samen met meer dan 50 mediapartners en daarom zijn onze onderzoeken zichtbaar voor een groot publiek. Meestal betreft de redactie drie of vier mediapartners gelijktijdig bij één onderzoek, soms zelfs tien. Daarbij wordt gekozen voor een mix van onder meer radio en televisie, zoals EenVandaag, RTL Nieuws en Argos Radio, online media zoals NU.nl en BOOS en kranten en tijdschriften zoals AD, FD, Trouw, De Groene Amsterdammer en vele regionale mediapartners zoals De Gelderlander en Tubantia.

Iedere partner schrijft/maakt zijn eigen verhaal, op basis van het gezamenlijk uitgevoerde onderzoek. Alle publicaties komen naar buiten op hetzelfde moment, voor een maximale impact.

Investico fungeert in de samenwerkingen als katalysator. De samenwerkingen komen tot stand dankzij de focus en slagkracht van de Investico-redactie. Investico coördineert het onderzoek en draagt bij met menskracht en specialistische kennis van onderzoeksmethoden en technieken. Onze partners krijgen toegang tot onze data-onderzoeken en modellen in onderzoeken die zij niet zelf van de grond hadden gekregen.

De inbreng van de mediapartners bestaat uit de inzet van hun redactie, kennis van hun doelgroep en het bereik van hun publicaties. Zo helpen de partners de impact van het Investico-onderzoek te vergroten. Mooi om te zien is hoe iedere samenwerking met Investico daarna bij de partners nog een "long-tail" aan follow-ups oplevert.

Het samenwerkingsmodel van Investico is in Nederland uniek, maar internationaal niet. "Peers" zijn Propublica in de VS, Correctiv in Duitsland en The Bureau of Investigative Journalism in het VK.

Vrij toegankelijk: Investico beschouwt onderzoeksjournalistiek als een publiek goed. We stellen onze onderzoeksmethode en resultaten kosteloos beschikbaar aan andere onderzoekers, journalisten, wetenschappers en beleidsmakers. Op onze website delen we onze onderzoeken met uitgebreide bronvermeldingen en verantwoordingsdocumenten waarin we uitleggen hoe we te werk zijn gegaan.

2.1 Bestuursverslag

Transparant: Om het vertrouwen in de journalistiek te versterken hanteert Investico een radicaal transparante methode. Onze onderzoeken zijn controleerbaar aan de hand van de bronnen, noten en verantwoordingsdocumenten. We geven onder meer inzicht in de gebruikte codes en data-journalistieke tools. In onze podcast *Speurwerk* vertellen we hoe onze journalistieke keuzes tot stand komen.

Talentontwikkeling: Onderzoeksjournalistiek bedrijven is alleen mogelijk met een gedegen opleiding. Nederlandse universiteiten en hogescholen bieden daarvoor echter geen praktijkopleiding aan. Investico heeft sinds de oprichting in 2014 meer dan 60 talenten opgeleid.

De opleiding richt zich op pas-afgestudeerden tot 30 jaar. De gemiddelde leeftijd is 26. Deelnemers komen van uiteenlopende studierichtingen, van filosofie tot theoretische natuurkunde, en hebben diverse achtergronden.

Diversiteit is voor Investico waardevol. Mensen met verschillende achtergronden hebben andere ervaringen, stellen vragen op een verschillende manier en hebben toegang tot een divers scala aan bronnen en verhalen die journalistiek relevant en interessant zijn. Het aantrekken van divers talent, vereist dat betaalde opleidingsplekken worden aangeboden. Niet iedereen heeft immers een vangnet van ouders, dat je nodig hebt voor de onbetaalde stages die gebruikelijk zijn in de journalistiek.

De opleiding van Investico bestaat uit twee delen: de Masterclass Onderzoeksjournalistiek en de werkervaringsplaatsen/traineeships. In onze Masterclass Onderzoeksjournalistiek leiden we elk jaar vijf jonge onderzoeksjournalisten op. Een deel daarvan krijgt daarna een plek aangeboden als trainee. De jonge journalist kan twee jaar meedraaien als juniorredacteur (betaald) op de redactie van Investico in teams met ervaren journalisten.

Investico heeft een jonge redactie. Vrijwel al onze journalisten, inclusief hoofdredacteur Thomas Muntz, zijn door Investico zelf opgeleid. Er loopt door Investico opgeleid talent rond bij vele andere media, zoals dagbladen als NRC en De Stentor, tv-programma's zoals Pointer of radioprogramma's zoals Argos en kleinere onderzoekscollectieven zoals Spit en VersBeton. Zo versterkt Investico met zijn gedegen opleiding de gehele onderzoeksjournalistiek in Nederland.

2.2 Governance

Stichting Investico is een onafhankelijke ANBI-stichting zonder winstoogmerk.

Investico heeft een Raad van toezicht. Deze houdt toezicht op het beleid en benoemt de directeur/bestuurder en de hoofdredacteur. De Raad van Toezicht is onbezoldigd.

Samenstelling Raad van Toezicht:

- Renée Jones-Bos – voorzitter (voormalig ambassadeur in Moskou en Washington, SG van Buitenlandse Zaken en mensenrechtenambassadeur bij de Verenigde Naties);
- Kathleen Ferrier (voormalig politicus, nu o.a. voorzitter Unesco-Nederland)
- Hans Laroes (journalist)
- Xandra Schutte (journalist)
- Aegeus Steensma -penningmeester (organisatiedeskundige)
- Mir Wermuth (onderwijsbestuurder)

Directeur P. Elshout (0,2 FTE) is bestuurder van de stichting en leidt de fondsenwerving. De beloning van de directeur is berekend aan de hand van de Basis Score voor Directiefuncties (BSD) en voldoet aan de regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties.

Hoofdredacteur T. Muntz (1,0 FTE) is verantwoordelijk voor het redactionele beleid en leidt de redactie. De onafhankelijkheid van de redactie is gewaarborgd door de reglementen en statuten van de stichting. De redactie heeft een redactieraad, bestaande uit drie gekozen redacteuren.

2.1 Bestuursverslag

Het bestuur van Investico is zich terdege bewust van het belang van maatschappelijk verantwoord ondernemen en de voorbeeldfunctie die kritische onderzoeksjournalistiek met zich meebrengt. Wij kunnen niet kritisch berichten over thema's als milieuvervuiling, arbeidsuitbuiting, discriminatie of schimmige bedrijfsvoering als de stichting zich daar zelf schuldig aan zou maken. Dit speelt een rol bij onze keuzes op vele niveaus. Bijvoorbeeld heeft Investico gekozen voor CBF-Erkenning als goed doel, in de wetenschap dat CBF daarvoor strenge eisen stelt aan transparantie en good governance. Sinds 2025 is Investico CBF-erkend. Ook committeert de stichting zich aan de Fair Practice Code, de gedragscode voor ondernemen en werken in de culturele en creatieve sector. Redactie en medewerkers houden zich aan de ethische gedragsregels zoals vastgelegd in de Code voor de journalistiek van de Nederlandse Vereniging voor Journalisten NVJ en de Leidraad van de Raad voor de Journalistiek. Daarnaast heeft de stichting een externe vertrouwenspersoon, een Klachtenregeling Ongewenste Omgangsvormen en een Meldregeling.

2.3 Activiteiten 2025 en vooruitblik

2.3.1 Verslag van de hoofdredacteur

2025 voelde voor onze organisatie als een kantelpunt. Een overweldigende hoeveelheid nieuwe Vrienden sloot zich bij ons aan. Maar liefst 11.500 nieuwe donateurs besloten om ons werk maandelijks of jaarlijks te steunen met een kleine gift. Dat betekent dat we nu 18.000 Vrienden hebben die helpen onze onafhankelijke onderzoeksjournalistiek mogelijk te maken. Dat geeft ons een niet te onderschatten morele steun in de rug.

Bovendien zorgt deze extra bijdrage ervoor dat wij belangrijke investeringen kunnen doen. Zo konden onze redacteuren vorig jaar al vaker naar het buitenland voor onderzoek. Voor onze reconstructie van de verdwijning van Desi Bouterse verbleven onze redacteuren lang in Paramaribo. Dat leverde de eerste verhalende podcast van Investico op: Bouta's Laatste Zet.

Daarnaast deden we grote en unieke samenwerkingen met andere media. Zo zetten we samen met BOOS, De Groene Amsterdammer en het Nederlands Dagblad een onderzoek op naar een netwerk van christelijke stichtingen die illegale nederzettingen steunen. Een team van onze redacteuren ging naar Israël en de Westelijke Jordanoever, en legde bloot hoe Nederlandse steun via deze stichtingen bij kolonisten op de Westoever terechtkomt.

Ook lokaal gingen wij op pad. Een team van onze redacteuren trok het land door met een magneetje en pH-papiertjes om te onderzoeken waar staalslakken liggen. Dat leidde tot twee grote publicaties op NU.nl over de alomtegenwoordigheid van dit restafval van de staalindustrie, waarvan we één onderzoek baseerden op meer dan 250 tips van onze lezers.

Samenwerken met media is niet het enige doel van Investico. Wij zijn ook een opleider van onderzoeksjournalistiek talent. Ieder jaar begeleiden wij vijf jonge aspirant-onderzoeksjournalisten in onze Masterclass Onderzoeksjournalistiek. Normaal leidt dat tot één grote publicatie in maart, maar dit jaar konden we al eerder belangwekkend nieuws brengen. De jonge journalisten ontdekten namelijk dat dakloze moeders die zich bij de opvang melden voor hulp, worden weggestuurd én dat gemeenten vervolgens dreigen met het afpakken van hun kinderen.

De publicatie, die tot stand kwam in samenwerking met De Groene Amsterdammer en Trouw, maakte veel los. Het nieuws werd door veel media overgenomen, van NOS tot Hart van Nederland, en het heeft verschillende gemeenteraden wakker geschud. De minister liet weten dat deze praktijk onacceptabel is.

2.1 Bestuursverslag

Dit is slechts een kleine selectie van ons werk. Het afgelopen jaar deden wij 26 onderzoeken in samenwerking met 28 mediapartners. In dit verslag leest u over de impact van deze onderzoeken en kunt u zien dat er dit jaar een grote variëteit aan onderzoeken was, die zowel regionaal, nationaal als internationaal werden gebracht.

Dat het onze redactie lukt om in uiteenlopende media – van het Algemeen Dagblad tot het Noord-Hollands Dagblad, BOOS en Binnenlands Bestuur – te publiceren, geeft hoop. Dat de journalisten van de toekomst belangrijke ontdekkingen weten te doen en dat zoveel mensen ons willen steunen, geeft nog meer hoop.

Thomas Muntz, hoofdredacteur

2.3.2 Overzicht onderzoeken en publicaties:

Een volledig overzicht van alle publicaties in 2025 is terug te vinden als bijlage bij de jaarrekening. Een overzicht van de publicaties en hun impact is te vinden op de website www.platform-investico.nl/impact. Investico legt bij de selectie van onderzoeken het zwaartepunt bij de thema's klimaat en milieu, armoede en arbeidsuitbuiting, rechtstaat en rechtsgelijkheid.

2.3.3. Nieuwe partners verbreden bereik

We breiden ons netwerk van mediapartners ieder jaar verder uit. Daarbij houden we scherp in de gaten dat we ook die doelgroepen bereiken die doorgaans niet worden bereikt door onderzoeksjournalistiek. Zoals jongeren, mensen met een migratieachtergrond en praktisch geschoolden. Zij hebben veelal geen betaalde abonnementen op landelijke kwaliteitskranten of onderzoeksjournalistieke platforms en kijken veelal geen NOS-journaal of Nieuwsuur. In plaats daarvan gaan ze in toenemende mate af op wat ze tegenkomen op sociale media.

Investico heeft de afgelopen jaren tijd geïnvesteerd in het opzetten van samenwerkingen met bijvoorbeeld NOSop3 en BOOS, die met hun posts/uitzendingen een miljoen jongeren bereiken. Beide zijn gespecialiseerd in het maken van video's. Zij kunnen complexe onderwerpen vertalen naar hun publiek, zonder oppervlakkig te worden. De goed bekeken explainer video's van NOSop3 over het DUO onderzoek van Investico duurden 20 minuten. Een YouTube uitzending van BOOS, die gemiddeld 800.000 keer wordt bekeken, duurt drie kwartier tot een uur. Jongeren hebben geen korte attentiespanne, als je maar iets maakt over een onderwerp dat hen interesseert, op een manier die past bij hun mediagebruik!

Komend jaar maken we een speerpunt van uitbreiding van het netwerk met lokale en streekomroepen. Deze bereiken veel praktisch geschoolden en mensen met een migratieachtergrond. Regionale kranten, zoals De Gelderlander, Tubantia of De Stentor, behoren al langer tot onze vaste partners. Zij voegen pakkende voorbeelden toe en hebben een unieke toegang tot lokale bronnen. Door lokaal samen te werken, levert Investico een bijdrage aan het voorkomen van zogenoemde "nieuwswoestijnen", gebieden die niet meer gedekt worden door serieuze media. Ook willen wij komend jaar onze samenwerking verdiepen met partijen die zich richten op Nederlanders met een Caraïbische achtergrond.

2.1 Bestuursverslag

2.3.4 Internationaal

Investico richt zich met name op Nederland, maar werkt ook samen met grote internationale kranten als Le Monde en The Guardian, de onderzoeksredacties van Bellingcat en OCCRP, en onafhankelijke media in Midden- en Oost-Europa. In 2025 deden we onderzoeken met OCCRP (Organised Crime and Corruption Reporting Project) naar respectievelijk cryptofraude en naar geschorste artsen die in het buitenland hun praktijk voortzetten. Met de Bulgaarse, Poolse en Roemeense media Onet, Context en Balkan Insight onderzocht Investico hoe Nederland arbeidsmigranten die arbeidsongeschikt worden vaak zonder compensatie laat terugkeren naar hun eigen land. En Investico deed mee in een onderzoek, gecoördineerd door Le Monde, met andere media waaronder The Guardian en El País, naar de kosten van PFAS-vervuiling in Europa en de lobby tegen het verbod. Op meer dan 50 plekken wordt in Nederland PFAS uit het grondwater en de bodem gehaald. Dat opruimen kostte nu al meer dan 60 miljoen euro. Om de bodem en het drinkwater volledig PFAS vrij te maken in Europa is naar schatting 100 miljard euro nodig. Dit grote PFAS onderzoek leidt op Europees niveau tot politieke acties om te komen tot een verbod van PFAS.

2.3.5. Prijswinnend

Investico-onderzoek wordt veelvuldig bekroond met journalistieke prijzen zoals De Tegel en De Loep, de prijs die wordt uitgereikt door de vereniging van onderzoeksjournalisten VVOJ. Investico won De Tegel, de "Oscar van de journalistiek" dit jaar zelfs voor de vierde keer. Steevast roemen de jury's de kwaliteit van het onderzoek, én de combinaties van mediapartners die dankzij Investico samen aan de onderzoeken werken. Het wordt gewaardeerd dat Investico de samenwerking in Nederland stimuleert. Dat leidt tot een hogere kwaliteit en meer impact.

2.3.6 Opleiding.

In september 2025 is zoals ieder jaar een nieuwe Masterclass Onderzoeksjournalistiek gestart. De vijf deelnemers zijn gekozen uit meer dan 200 kandidaten. Zij doen onderzoek naar de toenemende dakloosheid in Nederland. Aan vier deelnemers aan de Masterclass die begon in september 2024 is een traineeship aangeboden. Charlotte Arnoldy, Rens van der Beek, Sahra Mohamed en Bobby Uilen, voltooiden de Masterclass in april 2025 met een onderzoek naar de afnemende rechtsbescherming in Nederland. Zij doen nu als trainee ervaring op in onze redactie door mee te draaien in onderzoeksteams met ervaren collega's.

2.3.7 Nieuw redactielokaal.

De organisatie is verhuisd naar een grotere ruimte die meer ruimte biedt voor bellen en overleg en bovendien ook een aparte plek heeft voor een podcaststudio, zodat wij de komende jaren ook meer onderzoeken in de vorm van audioreportages kunnen brengen.

2.3.8 Online meet-ups met Vrienden.

We willen de mensen die ons steunen regelmatig een kijkje in de keuken geven. Dat doen we via nieuwsbrieven, podcast, live-events. In het afgelopen najaar voegden we daaraan voor het eerst met twee online "meet-ups" toe, waarin redacteuren van Investico meer vertellen over alle keuzes die komen kijken bij ons werk en waar zij live vragen van geïnteresseerden beantwoorden. Honderden Vrienden participeerden. Daar gaan we in 2026 mee door.

2.3.9 Personele bezetting.

De redactie in loondienst bestond in 2025 uit 7,8 FTE, gelijk aan 2024. Het redactie-freelancebudget werd uitgebreid naar 7,5 FTE. Dat is 1,5 FTE hoger dan begroot. De zakelijke leiding en fondsenwerving is in 2025 versterkt op freelancebasis met 0,7 FTE fondsenwerving. Het team heeft nu een omvang van 1,2 FTE inclusief directeur-bestuurder P. Elshout (0,2 FTE).

2.1 Bestuursverslag

2.3.10 Vooruitblik

Investico heeft sinds de oprichting in 2014 een bewezen track-record opgebouwd met het hoog op de publieke agenda zetten van belangrijke maatschappelijke thema's. Op deze weg wil Investico de komende jaren doorgaan. In deze tijd waarin de rechtsstaat wereldwijd onder druk staat en ook in Nederland antidemocratische partijen proberen de steunpilaren van de open en vrije samenleving uit balans te brengen, waarin beeldvorming en desinformatie het publieke debat domineren, kan Investico tegenwicht bieden. Met grondig uitgezochte feiten.

Iedere euro helpt Investico dieper graven. De komende jaren zoeken wij financiering om de jonge redactie te versterken. Dat maakt extra onderzoeken mogelijk die we nu niet kunnen doen. Als de redactie groeit van 16 FTE in 2025 naar 22 in 2029 kan het aantal onderzoeken omhoog van 25 in 2025 doen 36, waarbij we ons blijven concentreren op de thema's klimaat en milieu, armoede en arbeidsuitbuiting, rechtstaat en rechtsgelijkheid.

Bovendien stelt redactionele versterking van de redactie Investico in staat de komende jaren het netwerk van mediapartners verder kan uitbreiden, zodat we een nog groter en diverser publiek bereiken. We richten ons daarbij bewust op een publiek dat geen (dure) abonnementen heeft op kwaliteitskranten en websites. Zoals jongeren, mensen met een migratie-achtergrond en mensen met een praktische opleiding.

Ook zien we mogelijkheden om onze onderzoeken actiever onder de aandacht te brengen via andere kanalen dan mediapartners, zoals bijvoorbeeld via de kanalen van andere goede doelenorganisaties en via gerichte campagnes richting beleidsmakers, wetenschappers en toezichthouders. Ook dat vergroot de impact.

Tot slot gaan we de Vrienden- en fondsenwerving verder professionaliseren, onder meer door gericht te communiceren met onze Vrienden en we willen nog meer aan opleiding doen. Voor dat laatste wordt het aantal traineeships uitgebreid, van zes in 2025 naar acht vanaf 2026.

2.4 Gezonde bedrijfsvoering

2.4.1 Inkomsten en uitgaven

Investico is een onafhankelijke ANBI-stichting. Alle inkomsten komen ten goede aan onze onderzoeksjournalistiek. De belangrijkste inkomstenbronnen zijn:

- a. Mediapartners Deze dragen bij wat ze kunnen, deels in natura in de vorm van het beschikbaar stellen van redacteuren. Hun bijdrage dekt zonder de bijdrage in natura 5-10% van het totale budget.
- b. Grote filantropische fondsen Investico krijgt steun van een aantal grote filantropische fondsen. Deze dragen zo'n 50% bij van het totale budget.
- c. Giften van particulieren Investico krijgt daarnaast steun van particulieren, onze 18000+ Vrienden. De giften van Vrienden bedragen zo'n 40% van de totale inkomsten.

Investico stelt zich ten doel de inkomstenstromen de komende jaren verder te verdiepen en te verbreden, zodat het financieringsrisico afneemt. Op dit moment draagt geen enkele donateur meer bij dan 10% van de begroting.

In 2025 stegen de inkomsten met €583.000 (40%) ten opzichte van 2024. Dit was te danken aan een groei van het aantal Vrienden van Investico met 11.500 van 6500 eind 2024 naar 18.000 eind 2025. Vrienden van Investico betalen voor 95% via automatische incasso. Het jaarlijks verloop van donateurs ligt onder de 10%. De komende jaren hoopt de stichting dankzij de groeiende impact en naamsbekendheid van Investico de opwaartse lijn door te trekken en zowel meer fondsen als particuliere donateurs te werven.

De stichting voert een prudent uitgavenbeleid op basis van een evenwichtige begroting. In 2025 stegen de doelbestedingen aan onderzoeksjournalistiek en opleiding conform jaarplan van €1,0 mln naar €1,2 mln. De grootste stijging betreft de redactiekosten. Deze stegen mee met de groei van de redactionele bezetting en de algemene loonkostenstijgingen in de journalistieke sector (CAO Uitgeverijbedrijf).

2.1 Bestuursverslag

Er waren in 2025 geen bijzondere, eenmalige, uitgaven, uitgezonderd de kosten van fondsenwerving. Deze bedroegen in 2025 €0,5 mln euro voor personeel en marketingkosten. Dat is meer dan 40% van de uitgaven aan doelbestedingen en 25% van de geworven inkomsten. Dit is een uitzonderlijk grote investering geweest, die voor 85% is toe te schrijven aan een incidentele werving-campagne voor Vrienden van Investico in het najaar van 2025. Investico maakt gebruik van sociale media, e-mailmarketing en advertenties in kranten, tijdschriften, radio en podcasts. Deze incidentele campagne hielp Investico in 2025 aan 11.500 nieuwe Vrienden en voldoet aan de interne doelstelling dat de gemaakte wervingskosten binnen drie jaar worden terugverdiend en daarna bijdragen aan de middelen ter beschikking van de doelbesteding. Afgezien van de campagne in oktober bedroegen de kosten voor fondsenwerving minder dan 20% van de doelbestedingen. Dit zien wij als een realistisch plafond op middellange termijn voor behoud van inkomsten.

De kosten beheer en administratie bedroegen in 2025 €0,015 mln. Dat is 1,26% van de doelbestedingen.

De kostenratio's, die in 2025 uitzonderlijk hoog waren, zullen komende jaren snel dalen. Het uitgavebeleid voor de komende jaren is erop gericht de doeluitgaven te verhogen om Investico 's impact te vergroten door meer en nog diepgravender onderzoeken te doen, nieuwe partners aan Investico te binden en meer onderzoeksjournalisten op te leiden. Daartoe wordt de redactie en het aantal opleidingsplekken uitgebreid. De uitgaven aan fondsenwerving zullen daarentegen juist dalen. Op middellange termijn is 20% realistisch.

2.4.2 Resultaatontwikkeling, beheer en de besteding van het vermogen van de stichting, analyse van belangrijkste risico's.

In 2025 bedroeg het financieel resultaat van de stichting, met name door een onverwacht succesvolle fondsenwerving €228.397. Het resultaat is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Dit past binnen de doelstelling om een continuïteitsreserve op te bouwen van ten minste €762.000, circa 40% van de jaaromzet. Deze buffer ziet Investico als passend op basis van de jaarlijkse analyse van de belangrijkste risico's. Het belangrijkste risico is het financieringsrisico. Als een aantal grote donateurs zich onverwachts terugtrekt heeft de stichting tijd nodig om zich daarop aan te passen. Wij zien een reserve die daar twee jaar de tijd voor biedt als passend. Om het financieringsrisico te verlagen streeft Investico naar diversificatie van de inkomsten. De groei van het aantal Vrienden van Investico heeft hieraan in 2025 een welkome bijdrage geleverd. Een tweede reden om een flinke buffer aan te houden is dat, ondanks de zorgvuldige fact checking die bij Investico voorop staat, het risico bestaat dat de stichting zich ooit zal moeten verweren in een kostbare (internationale) rechtszaak, waarvan de kosten kunnen oplopen tot honderdduizenden euro's. SLAPP-zaken (Strategic Lawsuits Against Public Participation) zijn internationaal in opkomst. Dit zijn juridische procedures die niet primair worden aangespannen om een zaak te winnen, maar om critici te intimideren, financieel uit te putten en het zwijgen op te leggen.

Eind 2025 bedraagt de continuïteitsreserve €763.408 Dat is 38% van de jaaromzet 2025. De financiële middelen worden aangehouden op spaarrekeningen en deposito bij Triodos Bank en Rabobank. Stichting Investico belegt niet.

2.4.3. Begroting 2026 en prognose.

In de begroting van Investico voor 2026 en de jaren daarna komt een groter deel van de inkomsten ten goede aan onderzoeksjournalistiek en opleiding. De doelbestedingen stijgen terwijl de kosten van fondsenwerving en beheer en administratie relatief dalen. De totale begroting voor 2026 is ongeveer gelijk aan de gerealiseerde resultaten van 2025.

2.1 Bestuursverslag

De grootste stijging in de begroting 2026 betreft het redactiebudget, waaronder ook de opleidingsplekken/traineeships vallen evenals impact/community-management. Het redactiebudget stijgt mee met de uitbreiding van de redactie en loonontwikkelingen. De grootste daling betreffen de kosten van fondsenwerving. In de begroting 2026 is geen grote eenmalige wervingscampagne voor Vrienden van Investico opgenomen zoals in 2025, maar een budget dat voldoende is voor een geleidelijke groei naar 23.000 Vrienden in 2029. Indien alsnog wordt besloten tot een grote Vrienden-campagne, dan is dat onder de voorwaarde dat deze zich binnen drie jaar terugverdient en daarna bijdragen aan de middelen ter beschikking van de doelbesteding.

De te verwachten inkomsten van de stichting van Vrienden van Investico stijgen in 2026, deels door een stijgend aantal donateur en deels omdat een deel er in het najaar van 2025 is zijn gekomen en in 2026 het hele jaar donateur zal zijn. De inkomsten van stichtingen en foundations liggen lager dan in 2025. De stichting voert een prudent begrotingsbeleid. Alleen donatie-overeenkomsten met stichtingen en foundations die eind 2025 zijn vastgelegd worden opgenomen in de begroting 2026. Jaarlijks vinden wisselingen plaats doordat grote donateurs stoppen en er nieuwe bij komen.

Pieter Elshout, directeur

<i>Begroting voor het boekjaar 2026</i>	€
Baten van andere organisaties zonder winststreven	836.250
Baten als tegenprestatie voor levering	103.000
Giften en baten uit fondsenwerving	900.000
Overige baten	10.000
Totale baten	1.849.250
Doelstelling A	1.650.361
Doelstelling B	34.067
<i>Besteed aan doelstellingen</i>	1.684.428
Wervingskosten	100.000
Kosten beheer en administratie	16.202
Financiële baten en lasten	37.000
Totale lasten	1.837.630
Saldo van baten en lasten	11.620

Nevenfuncties toezichthouders en bestuurders:

R. Jones-Bos: Voorzitter RvT H'ART museum Amsterdam, Lid RvC Boskalis, lid RvC UCN, Non executive Board member Urenco Ltd, Lid adviesraad Hague Centre for Strategic Studies HCSS, Lid Geopolitieke adviesraad Rijk Zwaan, voorzitter van de RvT van Het Nationale Theater HNT

P. Elshout: directeur Weekblad De Groene Amsterdammer

K Ferrier: Voorzitter Unesco-commissie Nederland, consultant National Democratic Institute, docent Hong Kong Baptist University

H. Laroes: Voorzitter RvT Limelight Foundation

X. Schutte: hoofdredacteur Weekblad De Groene Amsterdammer

A. Steensma: organisatie-adviseur Brighthead Consulting

M. Wermuth: directeur HKU

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>				
Website	<u>56.877</u>	56.877	<u>73.862</u>	73.862
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>55.567</u>	55.567	<u>6.148</u>	6.148
<i>Financiële vaste activa</i>				
Waarborgsom huur	<u>18.615</u>	18.615	<u>12.518</u>	12.518
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overlopende activa	<u>113.353</u>	113.353	<u>71.245</u>	71.245
<i>Liquide middelen</i>		873.669		677.452
Totaal activazijde		<u><u>1.118.081</u></u>		<u><u>841.225</u></u>

Amsterdam,
Stichting Investico

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Continuïteitsreserve	763.408	763.408	535.011	535.011
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	26.698		14.520	
Vooruitontvangen donaties	251.500		266.147	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	26.249		-	
Schulden ter zake van pensioenen	15.418		7.485	
Overlopende passiva	34.808	354.673	18.062	306.214
Totaal passivazijde		<u>1.118.081</u>		<u>841.225</u>

Amsterdam,
Stichting Investico

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.078.288	985.786	1.057.020
Baten van particulieren	794.444	300.000	261.988
Totale geworven baten	1.872.732	1.285.786	1.319.008
Baten als tegenprestatie voor levering	143.327	85.000	72.595
Incidentele baten	-	-	40.608
Totale baten	2.016.059	1.370.786	1.432.211
Lasten:			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>	<i>1.246.341</i>	<i>1.212.144</i>	<i>1.017.848</i>
Doelstelling A	1.211.998	1.180.094	986.179
Doelstelling B	34.343	32.050	31.669
Wervingskosten	503.320	120.912	225.001
Kosten beheer en administratie	15.730	16.698	10.890
Totale lasten	1.765.391	1.349.754	1.253.739
Resultaat na lasten	250.668	21.032	178.472
Financiële baten en lasten	-22.271	-7.500	-8.794
Saldo van baten en lasten	228.397	13.532	169.678
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging aan:			
Continuïteitsreserve	228.397	13.532	169.678
<i>Lastenverdeling</i>			
Doelstelling A			
Uitbesteed werk	440.483	361.872	283.969
Personeelskosten	644.481	699.029	589.071
Huisvestingskosten	57.581	61.812	60.577
Kantoor- en algemene kosten	45.995	35.881	31.150
Afschrijvingen	23.458	21.500	21.412
	1.211.998	1.180.094	986.179
Doelstelling B			
Uitbesteed werk	18.387	16.190	16.769
Personeelskosten	15.956	15.860	14.900
	34.343	32.050	31.669

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De activiteiten van Stichting Investico, statutair gevestigd te Amsterdam bestaan, conform de doelstellingen vastgelegd in de statuten, voornamelijk uit:

Het dienen van het algemeen maatschappelijk belang en in het bijzonder de versterking van de democratische rechtstaat, door bij de dragen aan een geïnformeerd publiek debat, middels het versterken van de onafhankelijke onderzoeksjournalistiek in Nederland, met: (A) Het opzetten en in stand houden van een onafhankelijke organisatie voor hoogwaardige onderzoeksjournalistieke producties; (B) en het stimuleren van onderwijs op het gebied van onderzoeksjournalistiek.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Stelselwijziging

Met ingang van boekjaar 2025 wordt de jaarrekening opgesteld op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. Voorheen werd gebruik gemaakt van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, rekeninghoudend met een eventuele restwaarde.

Website

20,0%

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage op de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekeninghoudend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven van het moment van ingebruikneming.

Inventaris

20,0%

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrij beschikking van de stichting Het betreffen de directe opeisbare vorderingen op kredietinstellingen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de ontvangen donaties en de kosten en andere lasten van het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar ontvangen donaties en subsidies.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Website			
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	95.430	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen	-21.568	-	-	-
Boekwaarde per 1 januari	73.862	-	-	-
Investeringen	2.420	-	-	-
Afschrijvingen	-19.405	-	-	-
Mutaties 2025	-16.985	-	-	-
Aanschafwaarde	97.850	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen	-40.973	-	-	-
Boekwaarde per 31 december	56.877	-	-	-

Afschrijvingspercentages:

Website 20 %

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris			
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	12.367	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen	-6.220	-	-	-
Boekwaarde per 1 januari	6.147	-	-	-
Investeringen	53.473	-	-	-
Afschrijvingen	-4.053	-	-	-
Mutaties 2025	49.420	-	-	-
Aanschafwaarde	65.840	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen	-10.273	-	-	-
Boekwaarde per 31 december	55.567	-	-	-

Afschrijvingspercentages:

Inventaris 20 %

3.4 Toelichting op de balans

Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Waarborgsom huur	18.615	12.518

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten	4.818	15.052
Nog te ontvangen rente	7.574	7.934
Nog te ontvangen subsidies	90.000	47.858
Nog te ontvangen bedragen	10.961	401
	<u>113.353</u>	<u>71.245</u>

Liquide middelen ter vrije beschikking

Triodos Bank	426.202	383.675
Rabobank	447.467	293.777
	<u>873.669</u>	<u>677.452</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	2025	2024
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	535.011	365.333
Bestemming resultaat boekjaar	228.397	169.678
Stand per 31 december	<u>763.408</u>	<u>535.011</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	<u>26.698</u>	<u>14.520</u>
-------------	---------------	---------------

Vooruitontvangen donaties

Vooruitontvangen donaties	<u>251.500</u>	<u>266.147</u>
---------------------------	----------------	----------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>26.249</u>	<u>-</u>
-------------	---------------	----------

Schulden ter zake van pensioenen

Pensioenverplichting personeel	<u>15.418</u>	<u>7.485</u>
--------------------------------	---------------	--------------

Overlopende passiva

Nog te betalen kosten	26.208	13.062
Nog te betalen accountantskosten	6.679	5.000
Terug te betalen subsidie SvdJ	<u>1.921</u>	<u>-</u>
	<u>34.808</u>	<u>18.062</u>

De nog te besteden donaties op 1 januari 2025 bestonden uit: vooruitontvangen financiering van Stichting Adessium Foundation (€31.500), Stimuleringsfonds voor de Journalistiek (€25.897), Bavelstaete Holding (€25.000), Fred Foundation (€56.250), Stichting 1877 (€62.500), Stichting Dioraphte (€15.000) en Stichting Goeie Grutten (€50.000).

De nog te besteden donaties op 31 december 2025 bestaan uit: vooruitontvangen financiering van Stichting Adessium (€37.500), Stimuleringsfonds voor de Journalistiek (€121.500), Limelight Foundation (€90.000) en Cornelis Goekoop Fonds (€2.500).

3.4 Toelichting op de balans

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie WG-Plein te Amsterdam. De huurverplichting bedraagt € 53.870,59 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 31 oktober 2030.

Toekenning baten

Adessium Foundation heeft per 1 april 2023 €450.000 toegekend voor een periode van drie jaar. Adessium Foundation heeft per 1 april 2026 €450.000 toegekend voor een periode van drie jaar. Bavelstaete Holding heeft per 1 januari 2026 €150.000 toegekend voor een periode van drie jaar. De Versterking heeft per 1 januari 2025 €150.000 toegekend voor een periode van twee jaar. Limelight Foundation heeft per 1 januari 2026 €270.000 toegekend voor een periode van drie jaar.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Donatie Stichting Adessium	144.000	150.000	150.000
Subsidie Stimuleringsfonds Journalistiek	144.678	130.000	144.817
Donatie De Versterking	75.000	75.000	85.000
Donatie Fred Foundation	131.250	75.000	75.000
Donatie Stichting Dioraphte	75.000	100.000	100.000
Donatie Limelight Foundation	78.292	77.143	77.143
Donatie Stichting Maanwater	50.000	-	-
Donatie Bavelstaete Holding	75.000	50.000	50.000
Donatie ASN Foundation	50.000	50.000	50.000
Donatie Stichting Goeie Grutten	50.000	50.000	40.000
Donatie Stichting 1877	15.000	15.000	15.000
Donatie Gieskes Strijbis Fonds	-	-	75.000
Donatie Stichting Pieter Bastiaanse	-	-	66.000
Donaties overig	190.068	213.643	129.060
	<u>1.078.288</u>	<u>985.786</u>	<u>1.057.020</u>
Baten van particulieren			
Donaties & giften (Vrienden van Investico)	<u>794.444</u>	<u>300.000</u>	<u>261.988</u>
Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Omzet artikelen	<u>143.327</u>	<u>85.000</u>	<u>72.595</u>
Incidentele baten			
Dwangsommen Woo procedure	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>40.608</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Uitbesteed werk doelstelling A			
Honorarium freelance medewerkers	368.538	300.239	215.155
Onkosten freelance medewerkers	35.263	12.333	15.470
Databases & WOO	9.053	12.530	29.831
Honorarium podcastmaken	16.615	16.170	16.504
Congres & studiekosten	4.594	15.600	2.946
Overige kosten freelancers	6.420	5.000	4.063
	<u>440.483</u>	<u>361.872</u>	<u>283.969</u>
Uitbesteed werk doelstelling B			
Masterclass honorarium	9.487	4.850	4.970
Masterclass honorarium gastdocent	8.900	11.340	11.799
	<u>18.387</u>	<u>16.190</u>	<u>16.769</u>
Personeelskosten doelstelling A			
Brutolonen redactie	424.882	465.000	389.888
Pensioen redactie	59.626	67.000	53.951
Reservering vak.geld Redactie	40.622	45.000	37.129
Sociale lasten Redactie	77.789	78.000	70.063
Ontv.ziektekosten Redactie	-17.871	-	-
Doorbelaste kosten masterclass	-15.956	-16.000	-14.900
Personeelsverzekeringen	20.407	13.400	12.727
Overige personeelskosten	8.002	9.452	9.036
Directie	43.105	31.487	31.177
Impact/community management	3.875	5.690	-
	<u>644.481</u>	<u>699.029</u>	<u>589.071</u>
Personeelskosten doelstelling B			
Masterclass Docent	<u>15.956</u>	<u>15.860</u>	<u>14.900</u>
Huisvestingskosten			
Huur	53.029	54.000	55.417
Schoonmaakkosten	3.858	5.000	3.221
Gemeentelijke belastingen	552	1.000	419
Onderhoudskosten	142	1.812	1.520
	<u>57.581</u>	<u>61.812</u>	<u>60.577</u>
Wervingskosten			
Vriendenwerving	428.412	70.000	212.372
Fondsenwerving	66.322	45.912	6.817
Representatiekosten	8.550	5.000	5.736
Relatiegeschenken	36	-	76
	<u>503.320</u>	<u>120.912</u>	<u>225.001</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Kantoor- en algemene kosten			
Accountantskosten	12.400	8.400	8.918
Verzekeringen	1.738	2.000	2.287
Juridische kosten	6.436	5.350	1.557
ICT kosten	15.414	12.684	8.490
Contributies, abonnementen	4.526	4.447	6.217
Kantinekosten	1.859	1.500	1.555
Kantoorbenodigheden	1.494	1.000	1.343
Portikosten algemeen	894	500	820
Overige algemene kosten	1.375	-	-
Betalingsverschillen	-141	-	-37
	<u>45.995</u>	<u>35.881</u>	<u>31.150</u>
Afschrijvingskosten			
Afschrijving website	19.405	19.000	18.939
Afschrijving inventaris	4.053	2.500	2.473
	<u>23.458</u>	<u>21.500</u>	<u>21.412</u>
Kosten beheer & administratie			
Administratiekosten	<u>15.730</u>	<u>16.698</u>	<u>10.890</u>
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten	29.845	15.500	16.437
Boetes belastingdienst	-	-	291
	<u>29.845</u>	<u>15.500</u>	<u>16.728</u>
Rentebaten en soortgelijke baten			
Rente Bank	<u>-7.574</u>	<u>-8.000</u>	<u>-7.934</u>

4. OVERIGE GEGEVENS

4. Overige gegevens

4.1 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 2 juli 2025. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

4.2 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

De Directie stelt aan de algemene vergadering voor het resultaat van 2025 à € 228.397,-- geheel ten gunste van de continuïteitsreserve te brengen.

5.1 Bijlage 1, Overzicht journalistieke producties Investico 2025

Januari 2025: Wie helpt de arbeidsmigranten na een ongeluk

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Argos, Onet, Contect en Balkan Insight

Januari 2025: Waar was Desi Bouterse?

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer

Januari 2025: Hoelang blijven PFAS de wereld nog verzieken

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Forever Lobbying Project

Maart 2025: Psychische schade na een retreat

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Boos

Maart 2025: Meekijken met crypto-oplichters

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, OCCRP, Follow the Money

Maart 2025: De gaten in de Nederlandse rechtsbescherming

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer

Maart 2025: Bijbelse bezetting op de Westoever gesteund met Nederlands Geld

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Boos, Nederlands Dagblad

April 2025: Een Surinaamse oplossing voor Bouterse

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Argos

April 2025: Vervuilde staalslakken

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Nu.nl

Mei 2025: Wetenschap zonder de VS

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Nu.nl, Het hoger onderwijs persbureau

Mei 2025: De gebrekkige hulp aan uitgevallen agenten

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Het AD

Juni 2025: Commerciele schuldhulpverlening

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer

Juli 2025: Drinkwater voor later

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer

Juli 2025: Je taken verzaken voor het nepparlement

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Trouw, Tubantia, Brabant's onderzoeksredactie

September 2025: De schade van Schoof

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer

September 2025: De samenwerking met Israël

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Trouw

Oktober 2025: Nog meer staalstukken

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, NU.nl

November 2025: Het niet vervolgen van huiselijk geweld

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, RTL nieuws

December 2025: Masterclass: Dakloze moeders van kleur

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer

December 2025: Voorlopige hechtenis

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, NOS op 3

December 2025: Fraude en turboliquidaties in Nederland

Partners: Investico, De Groene Amsterdammer, Het FD

Werkelijke bezoldiging directieleden (bij eventuele parttimepercentage)

Directeur(en)

Naam	P.C. Elshout
Functietype in de beloningsregeling	Directeur(-bestuurder)
Eventuele specifieke functietitel	

Dienstverband

Aard (looptijd)	Contract
Uren	8
Parttime percentage	22%
Startdatum dit boekjaar	01-jan-25
Einddatum dit boekjaar	31-dec-26
Aantal maanden werkzaam in boekjaar	12

Bezoldiging bij parttimepercentage

Detacheringsvergoeding ex btw	€ 35.623
	€ 35.623

Overige vergoedingen

Belaste vergoedingen/bijtellingsen	€ -
Pensioenlasten werkgeversdeel	€ -
Pensioencompensatie	€ -
Overige beloningen op termijn	€ -
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€ -
Totale bezoldiging	€ 35.623